

نخستین مرحله ابلاغ ویرایش سوم مستندات خلاصه اهداف و شاخص های برنامه ریزی استراتژیک در شرکت آب منطقه ای استان آذربایجان غربی

شورای برنامه ریزی شرکت سهامی آب منطقه ای آذربایجان غربی از سال ۱۳۸۷ با تشکیل جلسات متعدد و انجام کارهای کارشناسی با حضور کلیه مدیران و کارشناسان ارشد مجموعه با راهبری دبیرخانه شورا که در معاونت برنامه ریزی و بهبود مدیریت مستقر می باشد اقدام به پیاده سازی مدیریت استراتژیک در سطح شرکت نموده است. انجام این مهم طی مراحل مختلف از جمله: ترسیم چشم انداز بلند مدت شرکت و نقش آن در منطقه، شناسایی عوامل مؤثر درونی (نقاط قوت و ضعف) و محیطی (فرصت ها و تهدیدها)، شناسایی مسائل اساسی بخش آب حوزه عمل، تعیین اهداف کیفی کلان شرکت متأثر از اهداف وزارت نیرو، تعیین اهداف کمی در قالب وظایف اصلی شرکت و با لحاظ نمودن اسناد بالادستی، شناسایی راهبردهای لازم برای دستیابی به اهداف و نهایتاً برنامه عملیاتی جامع که به صورت کمی بوده و دارای برش سالیانه از برنامه پنجم توسعه می باشد، تدوین شده است.

جزئیات این برنامه در همین سایت و تحت عنوان **"مدیریت استراتژیک در شرکت سهامی آب منطقه ای آذربایجان غربی"** درج شده است.

بر اساس مصوبات اولین جلسه کمیسیون تحول اداری شرکت، مقرر شده بود که شورای برنامه ریزی با همکاری



کلیه واحدهای شرکت نسبت به تهیه برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۲ اقدام و نهایتاً برنامه ای سال جاری به صورت موافقتنامه مابین رده های مختلف سازمانی مبادله گردد. بر این اساس طی جلسه ای در دفتر مطالعات پایه منابع آب، برنامه عملیاتی سال جاری آن دفتر در قالب موافقتنامه هایی مابین مدیر عامل، معاون برنامه ریزی و بهبود مدیریت و مدیر و رؤسای گروه های دفتر مطالعات پایه منابع آب (آب سطحی، آب زیرزمینی، آزمایشگاه های آنالیز و رسوب، تلفیق و بیلان) مبادله گردید.

موافقتنامه ها شامل کلیه اقدامات آن دفتر به صورت کمی و با مستندات لازم بوده و دبیرخانه شورای برنامه ریزی موظف می باشد گزارشات سه ماهه از عملکرد دفاتر مختلف را اخذ و به مدیریت گزارش نماید.

در این جلسه مهندس کریمی مدیر عامل شرکت آب منطقه ای آذربایجان غربی ضمن تشکر از زحمات همکاران معاونت برنامه ریزی و دفتر مطالعات در خصوص تهیه این برنامه عملیاتی، انجام مطلوب شرح وظایف، داشتن دیدگاه برنامه ای و خروج از روزمره گی و ارائه راهکارهای نو برای بهبود در امر اجرای شرح وظایف سازمانی و خدمات رسانی بهتر به مشتریان و ذینفعان جامعه را به مجموعه همکاران تلاشگر دفتر مطالعات پایه منابع آب تکلیف نمودند.

مهندس جوادی معاون برنامه ریزی و بهبود مدیریت شرکت نیز ضمن تشریح اقدامات انجام شده در راستای ترسیم وضعیت شرکت آب منطقه ای در افق چشم انداز دراز مدت کشور ، در خصوص مراحل پیاده نمودن مدیریت استراتژیک در حوزه عمل شرکت توضیحاتی را ارائه نمود.



در خاتمه مهندس دوستی رضایی مدیر دفتر مطالعات پایه منابع آب و رؤسای گروه های تخصصی شامل آقایان : سامانیان ، محمدی ، دادروان و گلشن ضمن تشکر از تشکیل جلسه در دفتر مطالعات به عنوان اولین واحدی که موافقتنامه فعالیت های سال ۹۲ را مبادله می نماید ، اظهار نمودند که حداکثر تلاش خود را برای تحقق اهداف تعیین شده به کار خواهند بست.

موافقتنامه ها شامل ۱۲ شاخص اصلی بوده که مابین مدیر عامل ، معاون برنامه ریزی و مدیر دفتر مطالعات پایه منابع آب تحت عنوان فرم شماره یک مبادله شده و نهایتا ۳۱ فعالیت منشعب از شاخص های اصلی در قالب فرم شماره دو مابین مدیر دفتر فوق و رؤسای گروه های تخصصی مبادله گردید.